



**Департамент образования, культуры и спорта
Ненецкого автономного округа**

РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 30 июня 2020 г. № 558-р
г. Нарьян-Мар

**Об утверждении
системы мониторинга эффективности
деятельности руководителей образовательных
организаций Ненецкого автономного округа**

В целях оценки профессиональной компетентности, эффективности и результативности деятельности руководителей образовательных организаций Ненецкого автономного округа, в соответствии с распоряжением Департамента образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа от 17.06.2020 № 521-р «Об утверждении Положения о региональной системе оценки качества образования Ненецкого автономного округа»:

1. Утвердить систему мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Ненецкого автономного округа согласно Приложению.
2. Настоящее распоряжение вступает в силу с момента его подписания.

Исполняющий обязанности
руководителя Департамента
образования, культуры и спорта
Ненецкого автономного округа



А.Г. Пустовалов

Приложение
к распоряжению Департамента
образования, культуры и спорта
Ненецкого автономного округа
от 30.06.2020 № 558-р
«Об утверждении системы
мониторинга эффективности
деятельности руководителей
образовательных организаций
Ненецкого автономного округа»

**Система
мониторинга эффективности деятельности
руководителей образовательных организаций
Ненецкого автономного округа**

**Раздел I
Общие положения**

1. Целью мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Ненецкого автономного округа (далее – Мониторинг) является всесторонняя и объективная оценка профессиональной компетентности, эффективности и результативности деятельности руководителей образовательных организаций всех уровней образования, обеспечения качества подготовки обучающихся, обеспечения образовательной организации квалифицированными кадрами и обеспечения потребности в резерве управленческих кадров для выработки комплекса мер по устранению слабых сторон в системе менеджмента образовательной организации и совершенствованию управленческой деятельности.

2. Задачи Мониторинга:

выбор методик проведения Мониторинга, определение показателей и методов сбора информации для проведения Мониторинга;

организация и проведение Мониторинга;

анализ полученной информации в рамках Мониторинга;

подготовка адресных рекомендаций для руководителей образовательных организаций;

реализация комплекса мер по повышению эффективности и результативности деятельности руководителей образовательных организаций;

анализ реализованных мероприятий по повышению эффективности и результативности деятельности руководителей образовательных организаций.

3. Инструментами Мониторинга являются:

результаты оценки эффективности (качества) работы руководителей образовательных организаций;

статистическая информация о кадровом составе, потребности на основе форм Федерального статистического наблюдения в сфере образования;

информация о результатах подготовки и достижениях обучающихся, представляемая образовательными организациями в отчетах о самообследовании; результатах международных исследований оценки качества образования (TIMSS, PISA, ICILS, PIRLS и другие), федеральных и региональных оценочных процедур; аттестация руководителей образовательных организаций;

- информация о кадровом резерве;
- информация о повышении квалификации и стажировках руководителей;
- результаты независимой оценки качества оказания услуг государственными образовательными организациями;
- результаты иных мониторинговых исследований и информационных справок.

Мониторинговые процедуры проводятся ежеквартально.

Раздел II

Показатели, методы сбора информации

4. Оценка компетенций руководителей образовательных организаций и качества профессиональной подготовки руководителей.

Оценка компетенций руководителей образовательных организаций региона базируется на критериальной оценке эффективности работы руководителей образовательных организаций всех уровней и тесно увязана с механизмом установления стимулирующих выплат руководителям, так как позволяет реализовать системный подход по оценке эффективности работы руководителей, установлению соответствующих стимулирующих надбавок (осуществить материальное стимулирование) или провести их сокращение, определить зоны неэффективной (недостаточной) работы руководителей по управлению образовательной организацией, и выработать рекомендации по совершенствованию работы по вопросам, требующим решения.

Критериальная оценка эффективности работы проводится ежеквартально на основе критериев, включенных в следующие группы:

- соответствие деятельности образовательного учреждения требованиям законодательства;
- обеспечение комплексной безопасности и охраны труда;
- совершенствование педагогических и управленческих процессов образовательного учреждения;
- обеспечение образовательного процесса квалифицированными кадрами;
- участие в мероприятиях.

Оценка компетенций руководителей образовательных организаций проводится комиссией, работа которой регламентируется порядком, утвержденным приказом Департаментом образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа от 06.06.2019 № 44 «Об утверждении целевых показателей эффективности работы государственных учреждений, подведомственных Департаменту образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа, критериях оценки эффективности и результативности работы их руководителей и Положения о выплатах стимулирующего характера руководителям государственных учреждений, подведомственных Департаменту образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа».

Оценка качества профессиональной подготовки руководителей образовательных организаций региона основана на системе повышения

квалификации руководящих работников государственных образовательных организаций, подведомственных Департаменту образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа, которая предусматривает возможность выбора программ обучения, исходя из потребностей работника и образовательной организации.

Система повышения квалификации руководящих работников региона включает:

сотрудничество с Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС), Федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Северный (Арктический) федеральный университет имени М. В. Ломоносова» и иными учреждениями высшего образования;

организацию и проведение региональных конференций, обучающих и практических семинаров, совещаний по актуальным вопросам в сфере образования, организацию участия руководителей образовательных организаций в общероссийских профессиональных мероприятиях.

Информация о профессиональной подготовке руководителей образовательных организаций региона размещается на официальном сайте государственного бюджетного учреждения Ненецкого автономного округа «Ненецкий региональный центр развития образования» (далее – Центр развития образования) во вкладке «Управление качеством образования» в разделе «Система мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций региона» подраздела «Анализ, адресные рекомендации».

5. Оценка качества управленческой деятельности.

В целях оценки качества управленческой деятельности проводится аттестация руководителей образовательных организаций на подтверждение соответствия занимаемой должности. Аттестация руководителей проводится не реже одного раза в пять лет.

Приказом Департамента образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа от 26.05.2015 № 87 «Об утверждении порядка проведения аттестации кандидатов на должность руководителя и руководителя государственной образовательной организации Ненецкого автономного округа» утвержден порядок аттестации кандидатов на должность руководителей образовательных организаций и руководителей государственных образовательных организаций Ненецкого автономного округа, подведомственных Департаменту образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа.

Информационно-организационную поддержку проведения аттестации руководителей образовательных организаций Ненецкого автономного округа осуществляет Центр развития образования. Информация о порядке аттестации руководителей образовательных организаций размещена на официальном сайте Центра развития образования в разделе «Управление качеством образования» в подразделе «Система мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций региона» «Анализ, адресные рекомендации».

Дополнительным инструментом для оценки и повышения качества управленческой деятельности служат данные о стажировках, сетевом взаимодействии и участии в конкурсах профессионального мастерства руководителей образовательных организаций. Участие руководителей образовательных организаций региона, педагогических работников

образовательных организаций в конкурсах профессионального мастерства свидетельствует о высоком качестве управленческой деятельности руководителя образовательной организации.

Сведения об участии педагогических работников образовательной организации и непосредственно самой образовательной организации в различных конкурсных мероприятиях также учитываются при оценке эффективности работы руководителей образовательных организаций.

В целях совершенствования условий осуществления образовательной деятельности организуется мониторинг соблюдения различных требований законодательства. Проводится анализ выявленных нарушений, которые фиксируются по результатам контрольных мероприятий, проводимых различными контрольно-надзорными органами и ведомствами в отношении образовательных организаций и их руководителей.

Информация о выявленных нарушениях, а также отчеты об их устранении публикуются на официальных сайтах образовательных организаций в разделе «Информация о выявленных нарушениях», а также отчеты об их устранении публикуются на официальных сайтах образовательных организаций в разделе «Документы» в подразделе «Предписания органов, осуществляющих государственный контроль (надзор) в сфере образования».

Информация о надзоре в сфере образования публикуется отдельно на официальном сайте Департамента образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа в разделе «Структура и полномочия» в подразделе «Комитет по надзору в сфере образования».

В целях поддержки руководителей образовательных организаций и для принятия ими оперативных управленческих решений, способствующих совершенствованию их управленческой деятельности, Департаментом образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа проводится мониторинг наиболее типичных ситуаций, возникающих в ходе проведения контрольных мероприятий, путем анализа размещенной образовательными организациями в соответствии с приказом Министерства финансов Российской Федерации от 21.07.2011 № 86-н «Об утверждении порядка предоставления информации государственным (муниципальным) учреждением, ее размещения на официальном сайте в сети интернет и ведения указанного сайта» информации о контрольных мероприятиях на официальном сайте – www.bus.gov.ru.

По результатам мониторинга организуются мероприятия по профилактике нарушений обязательных требований законодательства (консультации, совещания и семинары, круглые столы и другое).

6. Оценка формирования резерва управленческих кадров.

В целях устранения дефицита управленческих кадров в регионе создана и успешно функционирует система кадрового резерва руководителей образовательных организаций. Кадровый резерв формируется на основе конкурсного отбора (конкурса).

Резерв представляет собой группу лиц, обладающих необходимыми деловыми, личностными, морально-этическими качествами, профессиональным опытом, активной гражданской позицией, положительно проявивших себя на занимаемых должностях и прошедших необходимую подготовку, сформированную в целях оперативного замещения руководящих должностей. Постановлением губернатора Ненецкого автономного округа от 15.11.2018 № 62-пг

утверждено положение о резерве управленческих кадров Ненецкого автономного округа.

Информация о проводимых Администрацией Ненецкого автономного округа конкурсах на включение в кадровый резерв, а также результаты конкурсов публикуются на официальном сайте Администрации Ненецкого автономного округа в разделе «Кадровая политика» подразделе «Резерв управленческих кадров Ненецкого автономного округа».

7. Оценка условий осуществления образовательной деятельности.

Оценка условий осуществления образовательной деятельности осуществляется посредством оценки обеспеченности образовательных организаций квалифицированными кадрами, как одного из основных условий предоставления качественного образования.

Ежегодно в соответствии с распоряжением губернатора Ненецкого автономного округа в регионе проводится мониторинг своевременного проведения обязательного повышения квалификации и (или) профессиональной подготовки работников в возрасте от 25 до 65 лет. Органами исполнительной власти региона реализуется ряд мероприятий, направленных на обеспечение условий для реализации права граждан на образование в течение всей жизни, а также достижения поставленных целей социально-экономического развития региона путем повышения профессионального мастерства различных категорий граждан.

Анализ достижения показателя размещен на официальном сайте Центра развития образования во вкладке «Управление качеством образования» в разделе «Механизмы управления качеством образовательной деятельности» подраздел «Система мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций региона».

С учетом положений основных принципов национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 № 3273-р, в 2020 году в регионе приняты следующие меры по сокращению потребности педагогических кадров:

проведен мониторинг обеспеченности кадрами государственных общеобразовательных организаций в соответствии с приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 19.02.2020 № 56;

утвержден паспорт системы общего образования региона;

утвержден и реализуется план мероприятий («дорожная карта») по поддержке и сопровождению педагогических работников в возрасте до 35 лет, в том числе перечня мероприятий по выявлению и поддержке молодежи, мотивированной к освоению педагогических профессий, в Ненецком автономном округе на 2020-2024 годы;

ежегодно осуществляется организация и проведение конкурса профессионального мастерства педагогов «Профессионал года» по различным номинациям в рамках государственной программы Ненецкого автономного округа «Развитие образования в Ненецком автономном округе» («Учитель года», «Воспитатель года», «Руководитель года», «Педагогический дебют», «Учитель родного (ненецкого) языка», «Сердце отдаю детям», «Воспитать человека» и др.);

регион принимает участие в реализации программы «Земский учитель», заключено соглашение между Министерством просвещения Российской Федерации и Администрацией Ненецкого автономного округа;

в соответствии с методическими рекомендациями Министерства просвещения Российской Федерации в общеобразовательных организациях региона утверждаются программы по созданию системы наставничества.

Мониторинг качества дополнительного профессионального образования педагогических работников осуществляется по следующим критериям, утвержденным распоряжением Департамента образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа от 18.06.2020 № 528-р «Об утверждении системы показателей и критериев мониторинга качества дополнительного профессионального образования педагогических работников государственных образовательных организаций Ненецкого автономного округа»:

качество программ дополнительного профессионального образования, разработанных в Ненецком автономном округе;

повышение квалификации педагогов на основе диагностики их профессиональных дефицитов;

осуществление профессиональной переподготовки по образовательным программам педагогической направленности;

проведение аттестации педагогических работников, направленной на повышение эффективности и качества педагогической подготовки;

вовлечение педагогических работников в национальную систему профессионального роста.

Результаты мониторинговых процедур размещаются на официальном сайте Центра развития образования во вкладке «Управление качеством образования» в разделе «Механизмы управления качеством образовательной деятельности» подраздел «Система мониторинга качества дополнительного профессионального образования педагогических работников».

Дополнительным инструментом для осуществления оценки условий осуществления образовательной деятельности служат данные о:

реализации образовательными организациями адаптированных основных и дополнительных образовательных программ, создании условий для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и обучающихся с инвалидностью;

оснащении образовательных организаций компьютерным оборудованием, учебниками и учебными пособиями;

организации питания, сохранения и укрепления здоровья обучающихся, организации отдыха и оздоровления обучающихся.

Информация по данным направлениям ежегодно отражается в итоговом отчете Департамента образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа, проходит обсуждение на Августовской конференции педагогических работников Ненецкого автономного округа и размещается на официальном сайте Департамента образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа во вкладке «Структура и полномочия» в разделе «Управление образования» подраздел «Сфера деятельности» «Августовская конференция».

8. Оценка качества подготовки обучающихся.

Мониторинг качества подготовки обучающихся по базовой подготовке и подготовке высокого уровня осуществляется по критериям, утвержденным распоряжением Департамента образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа от 19.06.2020 № 532-р «Об утверждении показателей системы оценки качества подготовки обучающихся в Ненецком автономном округе».

Критерии мониторинга качества подготовки обучающихся по базовой подготовке:

средний тестовый балл выпускников текущего года государственной итоговой аттестации обучающихся по основным образовательным программам среднего общего образования по учебному предмету;

доля выпускников текущего года преодолевших минимальный порог, участников государственной итоговой аттестации обучающихся по основным образовательным программам среднего общего образования по учебному предмету;

средний балл (отметка) участников государственной итоговой аттестации обучающихся по основным образовательным программам основного общего образования в форме основного государственного экзамена (далее – ОГЭ) по учебному предмету;

средний балл (отметка) участников государственной итоговой аттестации обучающихся по основным образовательным программам основного общего образования в форме государственного выпускного экзамена (далее – ГВЭ) по учебному предмету;

уровень обученности участников государственной итоговой аттестации по основным образовательным программам основного общего образования в форме ОГЭ по учебному предмету;

уровень обученности участников государственной итоговой аттестации по основным образовательным программам основного общего образования в форме ГВЭ по учебному предмету;

средний балл (отметка) участников всероссийских проверочных работ по учебному предмету;

уровень обученности участников всероссийских проверочных работ по учебному предмету;

средний балл (отметка) участников региональных проверочных работ по учебному предмету;

уровень обученности участников всероссийских проверочных работ по учебному предмету.

Критерии мониторинга качества подготовки обучающихся высокого уровня:

доля выпускников текущего года, участников государственной итоговой аттестации обучающихся по основным образовательным программам среднего общего образования, получивших 81 и более баллов по учебному предмету;

количество выпускников текущего года, участников государственной итоговой аттестации обучающихся по основным образовательным программам среднего общего образования, получивших 100 баллов по учебному предмету;

качество обучения участников государственной итоговой аттестации обучающихся по основным образовательным программам основного общего образования в форме ОГЭ по учебному предмету;

качество обучения участников всероссийских проверочных работ по учебному предмету.

Результаты мониторинговых процедур размещаются на официальном сайте Центра развития образования во вкладке «Управление качеством образования» раздел «Механизмы управления качеством образовательных результатов» в подразделе «Система оценки качества подготовки обучающихся».

Распоряжением Департамента образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа от 18.06.2020 № 527-р утверждена система показателей

мониторинга с целью идентификации школ с низкими результатами обучения и мониторинга динамики образовательных результатов в школах с низкими результатами обучения и оценки предметных компетенций педагогических работников.

В соответствии с распоряжением идентификация школ с низкими результатами обучения осуществляется по следующим показателям:

доля выпускников начальной школы, получивших «4» и «5» по итогам всероссийских проверочных работ по русскому языку;

доля выпускников начальной школы, получивших «4» и «5» по итогам всероссийских проверочных работ по математике;

доля участников государственной итоговой аттестации обучающихся по образовательным программам основного общего образования в форме ОГЭ, получивших «4» и «5» (рассчитывается по всем предметам);

доля выпускников текущего года, получивших более 60 баллов по результатам государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования (рассчитывается по всем предметам);

доля выпускников текущего года, получивших «4» и «5» по результатам государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования по математике базового уровня;

наличие выпускников текущего года, получивших 100 баллов по результатам государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования;

доля победителей и призеров олимпиад и иных мероприятий, поименованных в перечне, утверждаемом Министерством просвещения Российской Федерации на соответствующий учебный год, обучающихся в общеобразовательной организации.

Анализ указанной информации позволяет выявить общеобразовательные организации с низкими образовательными результатами и организовать работу, направленную на поддержку таких учреждений. Для данных школ производится мониторинг динамики образовательных результатов и оценка предметных компетенций педагогических работников следующих показателей:

среднего балла участников государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего образования в форме ОГЭ за 3 года (рассчитывается по всем предметам);

среднего балла участников государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования за 3 года (рассчитывается по всем предметам);

среднего балла результатов всероссийских проверочных работ выпускников начальной школы за 3 года;

доли педагогических работников, имеющих первую и высшую квалификационную категорию.

Результаты мониторинговых процедур размещаются на официальном сайте Центра развития образования во вкладке «Управление качеством образования» раздел «Механизмы управления качеством образовательных результатов» в подразделе «Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях».

9. Оценка организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся.

Мониторинг организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся осуществляется по критериям, утвержденным распоряжением Департамента образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа от 19.06.2020 № 530-р «Об утверждении показателей системы работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся в Ненецком автономном округе»:

- сопровождение профессионального самоопределения обучающихся;
- взаимодействие с учреждениями/предприятиями;
- проведение ранней профориентации обучающихся;
- проведение профориентации обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (далее – ОВЗ);

- выявление предпочтений обучающихся в области профессиональной ориентации;

- взаимодействие с профессиональными образовательными организациями и образовательными организациями высшего образования;

- учет выявленных потребностей рынка труда региона.

Результаты мониторинговых процедур размещаются на официальном сайте Центра развития образования во вкладке «Управление качеством образования» раздел «Механизмы управления качеством образовательных результатов» в подразделе «Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся».

10. Оценка объективности результатов внешней оценки.

Независимая оценка качества условий осуществления образовательной деятельности (далее – независимая оценка) проводится в регионе с 2015 года, независимой оценкой охвачены все образовательные организации региона.

Оценка проводится согласно техническому заданию, разработанному в соответствии с федеральным законодательством и методическими рекомендациями Министерства образования и науки Российской Федерации по проведению независимой оценки.

Цели независимой оценки: предоставление получателям услуг информации о качестве оказания услуг образовательными организациями и повышение качества деятельности образовательных организаций.

В соответствии с приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 13.03.2019 № 114 «Об утверждении показателей, характеризующих общие критерии оценки качества условий осуществления образовательной деятельности организациями, осуществляющими образовательную деятельность по основным общеобразовательным программам, образовательным программам среднего профессионального образования, основным программам профессионального обучения, дополнительным общеобразовательным программам» в перечень показателей, характеризующих общие критерии оценки качества условий осуществления образовательной деятельности, включены показатели, характеризующие:

- открытость и доступность информации об организации, осуществляющей образовательную деятельность (далее - организации);

- комфортность условий, в которых осуществляется образовательная деятельность;

- доступность образовательной деятельности для инвалидов;

- доброжелательность, вежливость работников организации;

удовлетворенность условиями осуществления образовательной деятельности организаций.

Оператор представляет аналитический отчет, сформированный на основе проведенного анкетирования/интервьюирования пользователей услуг, проверки официальных сайтов на предмет наличия необходимой информации о их деятельности, прочих форм обследования. На основании отчета формируется сводный рейтинг образовательных организаций.

По итогам проведенной независимой оценки распоряжением Департамента образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа утверждаются результаты и план адресных рекомендаций образовательным организациям по устранению недостатков:

от 25.12.2018 № 1184-р «Об утверждении результатов независимой оценки качества условий оказания услуг организациями культуры и образования Ненецкого автономного округа в 2018 году и плана мероприятий по устранению недостатков, выявленных в ходе проведения независимой оценки качества условий оказания услуг»;

от 27.02.2020 № 186-р «Об утверждении плана мероприятий по устранению недостатков, выявленных в ходе проведения независимой оценки качества условий оказания услуг организациями культуры и образования Ненецкого автономного округа в 2019 году».

Нормативные правовые документы, на основании которых проводится независимая оценка, и результаты опубликованы на сайте для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по адресу www.bus.gov.ru и официальном сайте Департамента в разделе «Независимая оценка».

Результаты независимой оценки отражаются в ежегодном итоговом докладе Департамента образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа, который размещается на официальном сайте Департамента в разделе «Сфера деятельности».

Раздел III

Меры, управленческие решения

11. В целях повышения эффективности и результативности деятельности руководителей образовательных организаций Департаментом образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа разработан комплекс мер («дорожная карта») по развитию системы мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций Ненецкого автономного округа, предусматривающий совершенствование процедур оценки эффективности и результативности деятельности руководителей образовательных организаций, совершенствование системы менеджмента образовательными организациями, повышения уровня управленческой деятельности.

Комплекс мер включает мероприятия по проведению анализа по следующим направлениям:

повышение квалификации руководителей образовательных организаций;

прохождение стажировок, участия в сетевом взаимодействии руководителей образовательных организаций;

участия руководителей образовательных организаций в конкурсах профессионального мастерства;

аттестация руководителей образовательных организаций и кандидатов на должность руководителей образовательных организаций;

исполнение государственного задания государственными образовательными организациями;

размещение на официальных сайтах образовательной организации информации о контрольных мероприятиях.

Таким образом, ежегодно формируется достаточный банк данных и информации для оценки эффективности, и результативности деятельности руководителей образовательных организаций.

В рамках каждого наблюдения, мониторингового исследования и отчета подведены итоги деятельности работы образовательных организаций различных уровней образования, отражающих функциональность работы руководителей по управлению организациями как социально-экономическими системами.

При установлении случаев низкоэффективной работы руководителей образовательных организаций, не достижения установленных результатов, в их адрес направляются замечания в управлении образовательными организациями, даются рекомендации по их устранению, а также проводится работа по контролю за устранением выявленных замечаний и недостатков.

Раздел IV
**Комплекс мер («дорожная карта») по развитию
 системы мониторинга эффективности деятельности
 руководителей образовательных организаций
 Ненецкого автономного округа**

№ п/п	Наименование мероприятия	Ответственный	Результат реализации	Срок
1	Проведение оценки эффективности деятельности руководителей	Департамент образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа, государственное бюджетное учреждение Ненецкого автономного округа «Ненецкий региональный центр развития образования»	Аналитический отчет	Январь-март 2021 года, далее - ежегодно
2	Проведение анализа курсовой подготовки руководителей и заместителей руководителей образовательных организаций по итогам года, предшествующего отчетному	Государственное бюджетное учреждение Ненецкого автономного округа «Ненецкий региональный центр развития образования»	Аналитический отчет	Январь-февраль 2021 года, далее - ежегодно
3	Предоставление в государственное бюджетное учреждение Ненецкого автономного округа «Ненецкий региональный центр развития образования» информации о стажировках, сетевом взаимодействии руководителей образовательных организаций и участии образовательных организаций в конкурсах по итогам года, предшествующего отчетному	Образовательные организации	Информационные справки	Январь 2021 года, далее - ежегодно
4	Обобщение информации о стажировках, сетевом взаимодействии руководителей образовательных организаций и участии образовательных организаций в конкурсах по итогам года и подготовка информационных материалов о площадках, на которых можно представить опыт	Государственное бюджетное учреждение Ненецкого автономного округа «Ненецкий региональный центр развития образования»	Аналитический отчет	Январь-февраль 2021 года, далее - ежегодно

№ п/п	Наименование мероприятия	Ответственный	Результат реализации	Срок
	руководителей образовательных организаций по различным вопросам управления и образования			
5	Предоставление в Департамент образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа информации об аттестации руководителей образовательных организаций, а также аттестации кандидатов на должность руководителя образовательной организации по итогам года, предшествующего отчетному	Государственное бюджетное учреждение Ненецкого автономного округа «Ненецкий региональный центр развития образования»	Информационные справки	Январь-февраль 2021 года, далее - ежегодно
6	Проведение анализа результатов мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в разрезе направлений оценки и подготовка предложений по совершенствованию работы руководителей	Департамент образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа	Аналитический отчет	Февраль-март 2021 года, далее - ежегодно
7	Представление результатов мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций на окружном совещании	Департамент образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа	Доклад руководителя	Март 2021 года, далее - ежегодно
8.	Подготовка адресных рекомендаций	Департамент образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа	Методическое письмо Департамента образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа	Июль 2021 года, далее - ежегодно

Раздел V
**Анализ реализованных мероприятий
по повышению эффективности
и результативности деятельности
руководителей образовательных организаций**

Проведение анализа реализованных мероприятий по повышению эффективности и результативности деятельности руководителей образовательных организаций запланировано в рамках реализации мероприятий Комплекса мер («дорожной карты») по развитию системы мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Ненецкого автономного округа по итогам года.

Информация будет представлена на официальном сайте Департамента образования, культуры и спорта Ненецкого автономного округа, а также на окружном совещании руководителей образовательных организаций Ненецкого автономного округа.
